සංකෂිප්තය

කළමනාකරණ කියාවලියේදී ආයතනයක් සතු සම්පත් අතර පුමුබස්ථානයක් ගන්නා සම්පතක් වශයෙන් කාලය හැඳින්විය හැකි ය. වර්තමාන කාර්යබහුල වූ සංකිර්ණ සමාජය තුළ "කාලය"ට ඇත්තේ ඉහළ පුමුබතාවකි.

අධතාපන පද්ධතිය ගත්කළ කාලය ඉතා වැදගත් සම්පතකි. නිරන්තරව වැයවන මෙකි සම්පත සැමවිටම වෙනස්වන පුවණතාවකින් යුක්ත වන හෙයින් පාසලේ දෛනික කටයුතු සංවිධානය කිරීමේ දී මේ ගැන දැඩි අවධානයක් යොමුකළ යුතු ය.

මේ නිසා පාසලේ කාලය කළමනාකරණය සඳහා යොදා ගන්නා උපාය මාර්ග පිළිබඳව පුධාන අරමුණු හයක් ඔස්සේ පර්යේෂකයා විසින් පර්යේෂණයක් දියත්කරන ලදි. මෙහිදි මතු සඳහන් පර්යේෂණ අරමුණු ඒ සඳහා උපයෝගි කරගන්නා ලදි. එනම්,

කාලය කළමනාකරණය සම්බන්ධයෙන් පාසල් කාර්යමණ්ඩල සාමාජිකයින් ගේ කියාකාරීත්වය පරීකෂා කිරීම, පාසලේ කාලය අපතේ යන විවිධ ස්වරූපයන් හඳුනා ගැනීම, කාලය කළමනාකරණය සඳහා පාසල් විසින් ගෙන ඇති විවිධ පයත්නයන් හඳුනා ගැනීම, කාලය කළමනාකරණයේ දී පාසල මුහුණදෙන ගැටලූ හඳුනා ගැනීම, කාලය කළමනාකරණ ගැටලූ අවමකර ගැනීමට ගෙන ඇති කියාමාර්ගවල ගුණදොස් විමසිම සහ සාර්ථක කාලය කළමනාකරණයක් සඳහා පුතිවාර දෙන්නන්ගේ අදහස් විමසා බැලිම වශයෙනි.

රත්නපුර අඛතපන කලාපයේ සියලූම අඛතපන කොට්ඨාශයන් නියෝජනය වන ආකාරයට 1AB වර්ගයෙන් පාසල් වකක් ද, 1C වර්ගයෙන් පාසල් තුනක් ද, 2 වර්ගයේ පාසල් හතක් ද වශයෙන් කලාපයේ පාසල් අතරින් සියයට 10ක නියැදියක් පර්යේෂකයා නියැදිය වශයෙන් තෝරාගෙන ඇත. මෙහිදි විදුහල්පතිවරු එකොළහක් නියැදියට ඇතුළත් වෙති. තවද එම පාසල් එකොළහේ ගුරුවරු 99ක් හා 6-9 ශ්‍රෙණිවල ශිෂප ශිෂපාවෝ 143ක් නියැදියට ඇතුළත් වෙති. මෙම සමස්ත නියැදිය ස්ථරායන අහඹු නියැදිම් කුමය යටතේ තෝරා ගන්නා ලදි.

පර්යේෂණය දියත්කිරීමේදි ගුරු සිසු දෙපාර්ගවය වෙත පුශ්නාවලි දෙකක් ඉදිරිපත් කර තොරතුරු ලබාගත් අතර විදුහල්පතිවරුන් සමග සම්මුඛ සාකච්ජා මගින් දත්ත රැස්කර ගන්නා ලදි. මීට අමතරව පර්යේෂකයා විසින් නිරීකෂණය හා ලේඛන සමීකෂණය යන කුමවේදයන් ද භාවිතයට ගනු ලැබීය. පර්යේෂණය දියත්කිරීමේදි ගුරු සිසු දෙපාර්ශවය වෙත පුශ්නාවලි දෙකක් ඉදිරිපත් කර තොරතුරු ලබාගත් අතර විදුහල්පතිවරුන් සමග සම්මුඛ සාකච්ජා මගින් දත්ත රැස්කර ගන්නා ලදි. මීට අමතරව පර්යේෂකයා විසින් නිරීකෂණය හා ලේඛන සමීකෂණය යන කුමවේදයන් ද භාවිතයට ගනු ලැබීය.

දත්ත විශ්ලේෂණයේ දී සංඛන විදහත්මක කුම භාවිතයට ගනු ලැබී ය. එහිදී වගු, පුතිශත හා පුස්තාර සටහන් උපයෝගිකර ගනිමින් දත්ත විශ්ලේෂණය හා අර්ථකථනය කරන ලදී.

මෙම අධනයනයේදී පාසලේ කාලය කළමනාකරණයේ දී ගැටලූ මතුවීමට පුධාන හේතුවක් ලෙස කාලය අපතේ යන සහ නාස්ති වන අවස්ථා රැසක් පැවතිම බව අනාවරණය විය. විදුහල්පතිවරුන් හා ගුරුවරුන් පාසලට පැමිණිමේදීත්, පාසලේ උදෑයන රැස්වීම ඇතුළු විවිධ රැස්වීම් හේතුවෙනුත්, ගුරුවරුන් ලබාගන්නා නිවාඩු හේතුවෙනුත් කාලය අපතේ යන අවස්ථා මතු වේ. මීට පිළියමක් ලෙස සහන කාලසටහන කියාත්මක වුව ද එය එතරම් සාර්ථකත්වයක් පෙන්නුම් කර නොමැත.

පාසල විසින් කාලය කළමනාකරණයට විවිධ උපාය මාර්ග භාවිතයට ගත්ත ද ඒවා පායෝගිකව කියාවට නැගෙන්නේ අල්ප වශයෙනි. විදුහල්පතිවරුන්ට හා ගුරුවරුන්ට කාලය කළමනාකරණය පිළිබඳ යම් මට්ටමක දැනුමක් පැවතිය ද එය භාවිතයට ගැනීමේ දුර්වලතා පවතින බව පෙනේ. මේ නිසා සියලූම විදුහල්පතිවරුන්ට හා ගුරුවරුන්ට කාලය කළමනාකරණය පිළිබඳ පායෝගික පුහුණුවක් ලබාදීම තුළින් ඔවුන් සතු දැනුම පුවර්ධනයට කටයුතු කිරීම යෝගන වෙයි. කාලය අස්පෘශන හෙවත් භෞතිකමය නොවන සම්පතක් වන නිසාත් එය කළමනාකරණය අපහසුය. මේ නිසා වඩා වැදගත් වන්නේ කාලයට අනුව තම කාර්යයන් කළමනාකරණය කිරීමට යොමු කරවීමයි.

Abstract

Time is one of the important resourses amoung the resourses in an organization. The time will take an important place in todays challenging and competitive society.

In the educational sector, time is very important resourse. Therefore in organising day to day activities at school more attention should be dewoted to the time management. As such the researcher decided to lounch a research under six objectives how to use time management effectively during the school hours. They are, Investigate reactivity is the staff of the school in time management, Identify the various ways of time wasting in the school, lidentify various attempts taken by the school in time management, Identify the problems faced by the school in time management, Evaluate the steps taken in order to minimize those problems and Inquire in to the views of the respondents for the effective time management.

The researcher conducted the research by taking a sample eleven schools in the Ratnapura educational zone covering all the educational divisions.

One school in 1AB catagary, three schools in 1C catagary and seven schools in type 2 catagary.

The sample consists to eleven principals of eleven schools, ninety nine teachers of the same schools and 143 students of grade 6-9. The method of sample selection was done by evaluating the entire population (data) under structured sampling system.

The researcher conductd the research by issuing questionnaires to the teachers and students in order to collect information. Direct interviews were administerd with the principals. Apart from this the researcher had used methods such as derect evaluations and documentary evidence for this purpose.

It is observed school activities of the principals and teachers, meeting such as morning and leave utilization of teachers have caused wastage in school time. As a remedy for time although there are consessionary time tables in force, it also not shown any results.

Although the schools introduce various methods to overcome the problems in time management, the result in a few. Even the knowledge which have by the principals and teachers in time management those cannot be used due to weaknesses in the system.

Considering the above tools the researchers view in that to provide practical training to the principals and teachers how time can be used effectively and efficiently. More important is that to set —up the purpose according to the time availability.